

**ELECTRICITE DE DJIBOUTI**  
ETABLISSEMENT PUBLIC A CARACTERE  
INDUSTRIEL ET COMMERCIAL  
LOI n°12/AN/98/4ème L

**RAPPORT GENERAL**  
**COMMISSAIRE AUX COMPTES**  
**EXERCICE 2007**

DEFINITIF

## TABLE DES MATIERES

INTRODUCTION.....	3
NOTE I ETENDUE DES TRAVAUX.....	4
NOTE II OBSERVATIONS.....	5
NOTE III OPINIONS.....	6

REPUBLIQUE DE DJIBOUTI  
Ministère de l'Economie, des Finances, et de la Planification, chargé de la Privatisation  
Direction du Trésor et de la Comptabilité Publique  
RAPPORT D'AUDIT  
Electricité de Djibouti

---

ELECTRICITE DE DJIBOUTI  
ETABLISSEMENT PUBLIC A CARRACTERE  
INDUSTRIEL ET COMMERCIAL  
Régit par la loi n°12/AN/98/4ème L

Monsieur le Directeur Général,

En exécution de la mission de commissariat aux comptes prévue par la loi N°191/AN/86 du 03 Février 1986, nous avons procédé aux vérifications des comptes de l'Electricité de Djibouti pour l'exercice 2007 en effectuant les diligences estimées nécessaires selon les normes de la profession.

Conformément aux statuts et aux dispositions dérogatoires prévues par la loi n°12/AN/98 du 11 Mars 1998 ; à son décret d'application et au décret n°0211/PR/PM du 04 Novembre 2001, la responsabilité de présenter les comptes annuels incombe au Directeur et à l'Agent Comptable de l'Etablissement. Il nous appartient, sur la base de notre audit d'exprimer une opinion sur ces comptes.

De même, conformément aux règles usages, il est de la responsabilité de la direction de l'établissement de mettre en place un système de contrôle interne efficace.

## I. ETENDU DES TRAVAUX

Conformément à l'ordre de mission n°507/DTN/08 du 12/04/2008 nous avons procédé au contrôle des comptes annuels en effectuant les diligences estimées nécessaires selon les normes de la profession (Normes Internationales).

Ces normes requièrent la mise en place de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes.

Un audit consiste à examiner par sondage, par recalcul et par observation physique, les éléments permettant de justifier les données contenues dans les états financiers.

Il consiste également à apprécier les procédures appliquées et les principes comptables suivis ainsi que la présentation d'ensemble des comptes.

Conformément aux normes professionnelles, nous avons procédé après la prise de connaissance générale, à une analyse du système de contrôle interne dans les principaux cycles significatifs et apprécier les procédures d'exécution de l'objet social.

Les observations et les recommandations issues de ces travaux sont reportées dans ce rapport.

Les états qui font l'objet de notre opinion sont les suivants :

Etat A	Le compte du bilan de l'entreprise au 31/12/2007
Etat B	Le compte de résultat au 31/12/2007
Etat C	La balance des comptes arrêtée au 31/12/2007

## II. OBSERVATIONS

Le contrôle des comptes a permis de relever les anomalies suivantes :

### IMMOBILISATIONS CORPORELLES

- L'absence de l'inventaire physique à la clôture de l'exercice ne permet pas de vérifier exactitude des soldes et l'existence matérielle de l'ensemble du patrimoine figurant à l'actif du bilan.
- Conformément aux procédures nationales de passation des marchés publics, les acquisitions supérieures ou égales à 5.000.000FDJ ne font pas systématiquement l'objet d'appel à la concurrence.

### LES STOCKS

Les stocks de matières consommables et de pièces détachées font état d'importants écarts.

Les éléments les plus significatifs sont :

- *matériel de production mécanique* enregistre un écart de -69.222.665 FDJ
- *matériel électrique* indique un écart de 22.256.454 FDJ
- *matériel de distribution* présente également un écart de 32.285.321 FDJ
- *divers matériels* fait ressortir un écart de 16.062.140 FDJ

### LES CREANCES

Il existe une incertitude sur la réalité et l'exactitude des créances clients inscrites au bilan, le rapprochement entre la liste nominative et la balance générale fait ressortir des écarts injustifiés.

- Le portefeuille *clients privés* présente un écart négatif de - 854 225 146 FDJ pouvant être assimilé à une perte probable.
- Le portefeuille *clients administrations* enregistre un écart positif de 876.398.094 FDJ pouvant être interprété comme un gain fictif.

REPUBLIQUE DE DJIBOUTI  
Ministère de l'Economie, des Finances, et de la Planification, chargé de la Privatisation  
Direction du Trésor et de la Comptabilité Publique  
RAPPORT D'AUDIT  
Electricité de Djibouti

---

**III – OPINION :**

Sur la base des contrôles effectués et sous réserve de l'incidence des faits évoqués au titre II ci-dessus, nous certifions que les comptes annuels tels qu'ils sont présentés et annexés au présent rapport sont réguliers et sincères, et donnent à tous égards important, une image fidèle des opérations de l'exercice 2007 ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'Electricité de Djibouti à la fin dudit exercice.

Fait à Djibouti, le 14 Septembre 2008

**Le Trésorier Payeur National**  
HASSAN MOUMIN DAHER

## **ETATS FINANCIERS**

(Exercice clos le 31 décembre 2008)

REPUBLICQUE DE DJIBOUTI  
Ministère de l'Economie, des Finances, et de la Planification, chargé de la Privatisation  
Direction du Trésor et de la Comptabilité Publique  
**RAPPORT D'AUDIT**  
Electricité de Djibouti

**ELECTRICITE DE DJIBOUTI**

Bvd de la République  
BP: 175 Djibouti  
Tél.: 35 28 51 Fax: 35 43 96  
E-mail :edd@intnet.dj

**BILAN AU 31/12/2007**

ACTIF	Notes	Exercice 2007			Exercice 2006
		Brut	D.A.P	Net	Net
<b>Immobilisations Incorporelles</b>		<b>390 539 041</b>	<b>266 495 298</b>	<b>124 043 743</b>	<b>202 151 551</b>
Concession, logiciel, licence		390 539 041	266 495 298	124 043 743	202 151 551
<b>Immobilisations Corporelles</b>	<b>3</b>	<b>36 097 443 397</b>	<b>22 687 515 152</b>	<b>13 409 928 245</b>	<b>11 019 154 343</b>
Terrains		414 041 642	288 808 906	125 232 736	121 705 436
Constructions		6 828 889 511	4 956 120 912	1 872 768 599	2 221 771 510
Installations techniques		20 872 659 715	15 458 270 617	5 414 389 098	6 418 180 301
Matériels et outillages industriels		1 991 863 244	1 384 121 827	607 741 417	561 297 653
Autres Immobilisations corp		831 216 356	600 192 890	231 023 466	159 420 154
Travaux en cours		5 158 772 929	-	5 158 772 929	1 536 779 289
<b>Immobilisations Financières</b>		<b>120 356 502</b>	<b>-</b>	<b>120 356 502</b>	<b>-</b>
Prêts		120 356 502	-	120 356 502	-
Dépôts & cautionnements		-	-	-	-
<b>TOTAL I : Immobilisations</b>		<b>36 608 338 940</b>	<b>22 954 010 450</b>	<b>13 654 328 490</b>	<b>11 221 305 894</b>
<b>Stocks et en-cours</b>	<b>4</b>	<b>2 501 557 849</b>	<b>492 503 517</b>	<b>2 009 054 332</b>	<b>1 210 155 409</b>
Mat 1 <sup>ères</sup> , approvisionnement		2 501 557 849	492 503 517	2 009 054 332	1 210 155 409
<b>Créances</b>	<b>5</b>	<b>18 592 740 529</b>	<b>10 161 204 587</b>	<b>8 431 535 942</b>	<b>6 076 377 089</b>
Clients & Comptes rattachés		13 673 167 166	7 223 331 930	6 449 835 236	5 092 674 068
Autres Créances		4 919 573 363	2 937 872 657	1 981 700 706	983 703 021
<b>Disponibilités</b>	<b>6</b>	<b>170 501 967</b>		<b>170 501 967</b>	<b>378 443 073</b>
Banques		170 000 677		170 000 677	378 443 073
Caisses		501 290		501 290	-
<b>TOTAL II : Actifs circulants</b>		<b>21 264 800 345</b>	<b>10 653 708 104</b>	<b>10 611 092 241</b>	<b>7 664 975 571</b>
<b>Comptes de régulations</b>		<b>617 217 733</b>	<b>-</b>	<b>617 217 733</b>	<b>204 863 646</b>
Ecart de conversion actif		617 217 733	-	617 217 733	204 863 646
Charges constatés d'Avances		-	-	-	-
Ch à répartir s/ plusieurs exos		-	-	-	-
<b>TOTAL GENERAL I + II</b>		<b>58 490 357 018</b>	<b>33 607 718 554</b>	<b>24 882 638 464</b>	<b>19 091 145 111</b>

REPUBLICQUE DE DJIBOUTI  
Ministère de l'Economie, des Finances, et de la Planification, chargé de la Privatisation  
Direction du Trésor et de la Comptabilité Publique  
RAPPORT D'AUDIT  
Electricité de Djibouti

---

## ELECTRICITE DE DJIBOUTI

Bvd de la République  
BP: 175 Djibouti  
Tél: 35 28 51 Fax: 35 43 96  
E-mail: edd@intnet.dj

### BILAN AU 31/12/2007

PASSIF	NOTE	Exercice 2007	Exercice 2006
Capital		308 297 097	308 297 097
Réserves		8 107 531 039	8 107 531 039
Report à Nouveau (-)	-	5 584 144 986	- 4 959 921 503
Résultat de l'exercice (+) ou (-)	-	790 442 761	- 624 223 483
Subvention d'Investissement		809 520 198	625 433 719
<b>TOTAL I : CAPITAUX PROPRES</b>	<b>7</b>	<b>2 850 760 587</b>	<b>3 457 116 869</b>
Provisions pour risques		617 217 733	204 863 646
Provisions pour charges			
<b>TOTAL II : Provisions pour risques et Charges</b>		<b>617 217 733</b>	<b>204 863 646</b>
Emprunts		10 873 155 444	7 543 996 891
Emprunts -appelé non reçu		-	-
Avances sur consommation		802 781 779	741 804 726
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		2 750 189 305	1 395 792 004
dettes fournisseurs sur immobilisations		-	-
Dettes fiscales et Sociales		3 511 169 203	2 239 355 685
Autres Dettes d'exploitation		20 146 393	59 551 735
Dettes diverses		3 412 203 127	3 419 778 930
<b>TOTAL III : DETTES</b>	<b>8</b>	<b>21 369 645 251</b>	<b>15 400 279 971</b>
Concours bancaires		10 504 322	6 362 612
Ecart de conversion passif		34 510 571	22 522 013
<b>TOTAL GENERAL I + II + III</b>		<b>23 623 550 183</b>	<b>19 091 145 111</b>

REPUBLICQUE DE DJIBOUTI  
Ministère de l'Economie, des Finances, et de la Planification, chargé de la Privatisation  
Direction du Trésor et de la Comptabilité Publique  
**RAPPORT D'AUDIT**  
Electricité de Djibouti

**ELECTRICITE DE DJIBOUTI**

Bvd de la République  
BP: 175 Djibouti  
Tél: 35 28 51 Fax: 35 43 96  
E-mail: edd@intnet.dj

**COMPTE DE RESULTAT AU 31/12/2007**

	<b>31/12/2007</b>	<b>31/12/2006</b>
<b>PRODUITS D'EXPLOITATIONS</b>		
Ventes d'énergie totales	13 770 136 854	12 003 268 875
Travaux et prestations	252 574 166	284 590 293
Productions immobilisées	241 490 507	103 014 039
Revenus des immeubles	-	
Subventions d'Exploitations	-	1 100 424 152
Subventions d'Exploitations non reçu	-	266 294 901
Reprises de Provisions	9 146 017 931	883 835 404
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>23 410 219 458</b>	<b>14 641 427 664</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATIONS</b>		
Combustibles	6 115 733 877	5 627 701 047
Autres achats	1 458 471 205	1 252 641 963
Charges externes	995 880 388	944 802 762
Impôts et Taxes, versement assimilé	2 548 156 995	2 166 760 731
Salaires et traitements	1 679 099 230	1 569 620 646
Charges sociales	232 929 721	223 962 564
Autres charges du personnel	12 141 115	10 309 745
Charges de gestion courante	15 556 716	11 591 438
Dotations aux amortissements et provisions	10 222 841 613	3 304 263 292
Autres Charges		-
<b>Total charges d'Exploitation</b>	<b>23 280 810 860</b>	<b>15 111 654 188</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>129 408 598</b>	<b>- 470 226 524</b>
Total des Produits financiers	7 498 566	9 437 002
Total des Charges financières	344 026 861	251 518 212
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>- 336 528 295</b>	<b>- 242 081 210</b>
Produits exceptionnels	182 549 445	471 777 037
Charges exceptionnelles	625 645 399	260 814 194
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>- 443 095 954</b>	<b>210 962 843</b>
<b>RESULTAT HORS EXPLOITATION</b>	<b>- 779 624 249</b>	<b>- 31 118 367</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOT</b>	<b>- 650 215 651</b>	<b>- 501 344 891</b>
IMF	140 227 110	122 878 592
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>- 790 442 761</b>	<b>- 624 223 483</b>

**COMMENTAIRES SUR LES ETATS  
FINANCIERS**

## SOMMAIRE

NOTE 1	PRESENTATION.....	13
NOTE 2	PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES .....	14
NOTE 3	IMMOBILISATIONS.....	15
	3.1 Immobilisations incorporelles.....	15
	3.2 Immobilisation corporelles.....	15
	3.3 Immobilisations financières.....	19
NOTE 4	LES STOCKS.....	20
NOTE 5	LES CREANCES.....	22
NOTE 6	LES DISPONIBILITES.....	26
NOTE 7	COMPTES DE REGULARISATION.....	27
NOTE 8	LES CAPITAUX PROPRES.....	28
NOTE 9	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES.....	30
NOTE 10	EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES.....	31
NOTE 11	DETTES A COURT TERME.....	32
NOTE 12	COMPTE DE RESULTAT.....	35

## **NOTE 1**

### **PRESENTATION**

L'Electricité de Djibouti (EDD) est un établissement public à caractère industriel et commercial doté de la personnalité morale et de l'autonomie financière, créé par délibération n°115 du 21 janvier 1960

L'Electricité de Djibouti a pour mission, dans le cadre de la politique gouvernementale et des directives qu'il reçoit de son Conseil d'Administration, d'assurer la gestion du service public de l'électricité et de réaliser les programmes d'études et de travaux nécessaires au fonctionnement de ce service.

Le cahier des charges de l'EDD en vigueur est celui défini par l'arrêté n°83-0171/PR/EDD du 2 février 1983. Il fixe les modalités de production, d'exploitation et de distribution de l'énergie électrique et précise notamment que :

- l'Etat concède à l'EDD l'exclusivité du service sur les périmètres urbains de Djibouti, Arta, Tadjourah, Obock, Dikhil, Ali Sabieh
- l'Etat remet gratuitement à l'EDD l'ensemble des installations existantes ;
- sont à la charges de l'EDD, les travaux de renforcement du réseau (destinés à faire face à l'accroissement de la consommation) ainsi que les travaux d'entretien et de renouvellement nécessaires au maintien en l'état du réseau ;
- les tarifs de vente de l'énergie sont fixés par délibération du Conseil d'Administration et approuvés en Conseil des Ministres ;
- l'EDD est tenu à une stricte égalité de traitement au sein d'une même catégorie d'abonnés ;
- les tarifs en vigueur au cours de l'exercice sont ceux définis dans l'arrêté n° 2005-0486/ PR/ MERN du 31 août 2005.

## **NOTE 2      PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES**

L'Electricité de Djibouti est dotée d'un système comptable informatisé fonctionnant en réseau. Le progiciel utilisé dénommé IRIS, est calqué sur le système comptable centralisateur avec la tenue de journaux auxiliaires.

Ce logiciel permet une gestion intégrée à travers les modules suivants :

- du progiciel de gestion de la paie et des Ressources humaines
- du progiciel de comptabilité générale et analytique d'exploitation.
- des progiciels de gestion des achats et des stocks

### 1 Principes comptables

L'organisation générale des faits économiques ainsi que la conception des documents de synthèse sont adaptées aux principes et conventions comptables largement reconnues.

Le plan comptable en vigueur, inspiré du plan comptable Français de 1982, retient trois (3) groupes de principes fondamentaux, permettant d'obtenir en fin de période, des informations et des états financiers fiables.

Nous distinguons :

Les principes de temps

- *Principe de séparation des exercices.*
- *Principe de continuité de l'exploitation.*

Les principes de l'impératif de lisibilité des tiers.

- *Principe de sincérité.*
- *Principe de permanence des méthodes.*
- *Principe de non- compensation.*

Les principes d'évaluations.

- *Principe de prudence.*
- *Principe de valorisation par le coût historique.*

### **NOTE 3**                      **IMMOBILISATIONS.**

#### I) Les immobilisations incorporelles

Composées de logiciels, les immobilisations incorporelles sont valorisées aux coûts d'acquisition et amorties sur 5 ans.

<b>Eléments</b>	<b>31/12/2006</b>	<b>31/12/2007</b>	<b>Variations</b>
Valeurs brutes	390 539 041	390 539 041	0
Amortissements	188 387 490	266 495 298	78 107 808
<b>Valeurs nettes</b>	<b>202 151 551</b>	<b>124 043 743</b>	<b>-78 107 808</b>

Cette rubrique n'a fait l'objet d'aucun mouvement et ne présente pas de commentaire particulier.

#### II) Les immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles, comptabilisées pour leur coût d'acquisition inclus les frais accessoires d'achat et de mise à disposition.

Les immobilisations réalisées par l'EDD sont valorisées à leur coût de production en tenant compte :

- des coûts d'acquisition des matières consommées pour la production des biens.
- des coûts directs de production (maind'oeuvres..) et des coûts indirects liés à l'acheminement et la mise en place des biens.

Nous n'avons pas obtenu des justificatifs probants permettant de vérifier le caractère raisonnable et fiable de l'évaluation de la quote-part forfaitaire de la main-d'œuvre incorporé au coût de production à hauteur de 20%.

# REPUBLIQUE DE DJIBOUTI

Ministère de l'Economie, des Finances, et de la Planification, chargé de la Privatisation

Direction du Trésor et de la Comptabilité Publique

## RAPPORT D'AUDIT

Electricité de Djibouti

Les immobilisations corporelles figurant à l'actif du bilan, sont amortis dès leurs mises en service, suivant la méthode linéaire en fonction de leur durée de vie probable.

- bâtiments industriels : 20 ans
- bâtiments administratifs : 25 ans
- logements : 50 ans
- installations techniques : 10 ans
- matériel et outillage : 10 ans
- matériel de transport : 4 ans
- mobilier, matériel de bureau : 5 ans

La valeur nette des immobilisations corporelles est arrêtée au 31/12/07 à **13.409.928.245** FDJ, le détail s'analyse comme suit :

<b>Eléments</b>	<b>31/12/2006</b>	<b>Augmentations</b>	<b>Diminutions</b>	<b>31/12/2007</b>
Terrains	121 705 436	21 767 800	18 240 500	125 232 736
Agenc. & amén. terrains	288 808 906	-	-	288 808 906
Constructions	6 795 505 165	37 281 566	3 897 220	6 828 889 511
Installations techniques	20 621 455 224	251 204 491	-	20 872 659 715
Matériels et outillages	1 845 866 536	147 163 192	1 166 484	1 991 863 244
Matériel de transport	394 954 051	122 221 982	108 160 867	409 015 166
Matériel bureau & informatique	218 966 732	18 221 520	52 200	237 136 122
Mobilier	180 975 216	4 089 852	-	185 065 068
Travaux en cours	1 536 779 289	3 854 582 021	232 588 381	5 158 772 929
<b>Valeurs brutes</b>	<b>32 005 016 555</b>	<b>4 456 532 424</b>	<b>364 105 652</b>	<b>36 097 443 397</b>
Amortissements	20 985 862 282	1 789 937 851	123 683 343	22 687 515 152
<b>Valeurs nettes</b>	<b>11 019 154 273</b>	<b>2 666 594 573</b>	<b>240 422 309</b>	<b>13 409 928 245</b>

# REPUBLIQUE DE DJIBOUTI

Ministère de l'Economie, des Finances, et de la Planification, chargé de la Privatisation

Direction du Trésor et de la Comptabilité Publique

## RAPPORT D'AUDIT

Electricité de Djibouti

---

Nos travaux de revue des différents éléments composant les immobilisations corporelles ont principalement consisté :

- à rapprocher le fichier des immobilisations corporelles avec la comptabilité générale
- à vérifier sur base de sondages les acquisitions significatives de l'exercice (existence et validité des contrats d'achats, existence des factures de livraison, reconnaissance physique des biens acquis etc.)
- à vérifier les cessions à partir des procès verbaux de réforme des immobilisations cédées, ainsi que les éventuels remboursements des assureurs sur les immobilisations détériorées.
- à s'assurer de l'enregistrement exhaustif des acquisitions et sorties d'immobilisations dans les livres comptables.
- à évaluer l'évolution dans le temps des travaux en cours et à analyser la situation au 31/12/2007.

A l'issue de nos contrôles, nous notons les observations suivantes.

### - Inventaire des immobilisations

L'inventaire physique des immobilisations est un instrument de gestion qui permet, à une période donnée, de répertorier numériquement et géographiquement l'ensemble des biens et matériels détenus par l'établissement et nécessaire à son exploitation.

L'inventaire permet également de connaître à un moment déterminé, l'état de dépréciation du patrimoine en vue de son renouvellement.

Lors de nos travaux, nous observons qu'**aucun inventaire** physique des immobilisations n'a été effectué à la clôture de l'exercice 2007.

Le manque d'un suivi formalisé et l'absence d'une situation de clôture des actifs à la fin de la période comptable ne permettent pas de vérifier que les soldes inscrits au bilan représentent réellement l'ensemble du patrimoine de l'entreprise.

- Fichier des amortissements

Les éléments corporelles du patrimoine ont subi des dépréciations de l'ordre de **22.687.515.152** FDJ dont 1.868.045.658 FDJ au titre de l'exercice 2007.  
Le fichier des immobilisations amortissable qui nous a été soumis ne présente pas d'irrégularités particulières.

- Acquisitions

L'ensemble des investissements réalisés par l' EDD au cours de l'exercice susvisés se chiffre à 4.456.532.424 FDJ et concerne principalement :

- Les travaux de branchements réalisés à travers le territoire.
- Les travaux d'extension du réseau.
- L'achat d'équipement nécessaires à l'extension du réseau (transformateurs ...)
- L'acquisition de matériels et équipements divers (véhicules, mobiliers ...)

*Contrôle de conformité.*

Les acquisitions supérieures à 5.000.000 FDJ ne sont pas conformes aux procédures nationales des marchés publics.

*A titre d'illustrations :*

- Construction d'un hangar d'une valeur de 11.826.000 FDJ.
- Camions spécialisés (2) pour une valeur totale de 56.245.858 FDJ.
- Lots de véhicules de type « pick up » auprès d'un fournisseur de la place pour une valeur totale de 53.658.124 FDJ.

- Sorties et cessions

L'EDD a procédé à la mise en réforme de certains éléments d'actifs corporelles pour une valeur totale de 106.024.067 FDJ (des véhicules utilitaires pour un montant de 102.126.867 et un lots de climatiseurs pour une valeur de 3.897.220 FDJ).

Les procès verbaux de réforme établis par la Direction Générale ne sont pas soumis à l'approbation du Conseil d'administration.

Il n'existe aucune procédure écrite définissant les critères de sélection des éléments corporelles à réformer et les modalités de fixation des prix de cession

### **III) Les immobilisations financières**

Les immobilisations financières figurant à l'actif du bilan sont composées d'un reliquat du prêt de 108.398.206 FDJ accordé par l' EDD à la Banque de Développement de Djibouti (BDD) et les intérêts générés par le prêt de 11.958.296 FDJ.

**NOTE 4** **LES STOCKS**

Les stocks sont essentiellement constitués de matières consommables et de pièces détachées nécessaire à la maintenance et à la production des installations. Ils sont valorisés de deux manières :

- Les moteurs et auxiliaires mécaniques, les matériels et auxiliaires électriques, les matériels de distribution ainsi que les matériels divers et communs sont valorisés à leur prix de revient moyen pondéré correspondant au prix d'achat majoré des frais de transport et de douane.
- Les fuels, lubrifiants et autres gasoils sont gérés selon la méthode dite « PEPS » de Première entrée / Première sortie.

Les articles non mouvementés des exercices précédents faisaient l'objet d'une provision pour dépréciation calculée en fonction de leur ancienneté. Les taux de dépréciation étaient les suivants :

- Date d'acquisition inférieure à 2 ans : 10 %
- Date d'acquisition comprise entre 2 ans et 3 ans : 25 %
- Date d'acquisition comprise entre 3 ans et 4 ans : 50 %
- Date d'acquisition comprise entre 4 ans et 5 ans : 75 %
- Date d'acquisition supérieure à 5 ans : 100 %

Les stocks en valeurs brutes se chiffrent à **2.501.557.849 FDJ** au 31/12/2007. Ils se répartissent ainsi :

STOCKS	Valeurs au 31/12/2006	Valeurs au 31/12/2007	Variations
Mat. Production. Mécanique	899 732 582	1 081 867 493	182 134 911
Mat. Electrique	131 715 318	147 629 400	15 914 082
Mat. Distribution	397 187 727	430 947 204	33 759 477
Mat. Divers	41 958 977	41 017 134	- 941 843
Stock Fuel	112 222 750	705 864 751	593 642 001
Stock Lubrifiant	93 363 831	49 870 412	-43 493 419
Stock Gasoil	26 477 741	44 361 455	17 883 714
<b>Valeurs brutes</b>	<b>1 702 658 926</b>	<b>2 501 557 849</b>	<b>798 898 923</b>
Provisions	492 503 515	492 503 515	0
<b>Valeurs nettes</b>	<b>1 210 155 411</b>	<b>2 009 054 334</b>	<b>798 898 923</b>

# REPUBLIQUE DE DJIBOUTI

Ministère de l'Economie, des Finances, et de la Planification, chargé de la Privatisation

Direction du Trésor et de la Comptabilité Publique

## RAPPORT D'AUDIT

Electricité de Djibouti

---

Les diligences mises en œuvre pour le contrôle de l'existant en stock, ont pour objectif de s'assurer que :

*-La valeur des stocks inscrite au bilan soit correctement évaluée et qu'elle corresponde à des articles existant en stock au 31/12/07 et appartenant à l'EDD ;*

*-La provision pour dépréciation des stocks soit bien estimée et suffisante pour couvrir la valeur du stock en mauvais état.*

A l'issu de nos contrôles, nous dégageons les observations suivantes :

### Contrôle comptable.

- Nous n'avons pas disposé des états d'inventaire physique et de valorisation des articles en stocks. Par ailleurs aucune procédure formalisée de prise d'inventaire n'a pu nous être communiquée.
- Les dotations aux provisions pour dépréciation de stocks de l'exercice sous revue n'ont pas été constituées.
- Le rapprochement entre les stocks de matériels tenus par le service technique et les stocks valorisés par la comptabilité fait état de plusieurs incohérences.

Le tableau ci-dessous illustre ces différences :

<b>Stocks</b>	<b>Valeurs/service comptabilité</b>	<b>Valeurs/service technique</b>	<b>Ecart</b>
Mat. Production. Mécanique	1 081 867 493	1 153 061 025	-71 193 532
Mat. Electrique	147 629 400	124 592 833	23 036 567
Mat. Distribution	430 947 204	398 661 883	32 285 371
Mat. Divers	41 017 134	24 872 598	16 144 536
TOTAL	1 701 461 231	1 701 188 339	272 942

## **NOTE 5**                      **LES CREANCES**

La situation des créances au 31/12/2007 s'établit ainsi :

<b>Eléments</b>	<b>Soldes au 31/12/2006</b>	<b>Soldes au 31/12/2007</b>	<b>Variations</b>
Créances clients	11 993 773 079	13 673 167 166	1 679 394 087
Autres Créances	5 347 260 087	4 919 573 363	- 427 686 724
<b>Valeurs brutes</b>	<b>17 341 033 166</b>	<b>18 592 740 529</b>	<b>1 251 707 363</b>
Provisions	11 264 656 077	11 474 459 336	209 803 259
<b>Valeurs nettes</b>	<b>6 076 377 089</b>	<b>7 118 281 193</b>	<b>1 041 904 104</b>

### a) Créances clients

Les créances clients sont évaluées à leur valeur nominale.

Le cas échéant, les créances douteuses sont dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles sont susceptibles de donner lieu. La provision pour dépréciation est calculée de manière statique en fonction de l'ancienneté de ces créances.

Les taux de provision retenus sont :

- Créances inférieures à un an : 28 %
- Créances comprises entre un an et deux ans : 89 %
- Créances comprises entre deux ans et trois ans : 97 %
- Créances supérieures à trois ans : 100%

Nos travaux de revue des comptes « clients » ont principalement consisté à :

*-contrôler la cohérence entre les comptes clients figurant à la balance générale avec les balances auxiliaires « clients ».*

*-Analyser les comptes présentant des créances échues et non réglées.*

*-apprécier le niveau des provisions constituées et proposées le cas échéant, un ajustement des dotations.*

REPUBLIQUE DE DJIBOUTI

Ministère de l'Economie, des Finances, et de la Planification, chargé de la Privatisation

Direction du Trésor et de la Comptabilité Publique

RAPPORT D'AUDIT

Electricité de Djibouti

Le tableau ci-dessous présente un rapprochement entre les soldes fournis par l'application informatique, développé en interne et les soldes comptables figurant sur la balance générale.

Libellé	Montant portefeuille	Solde comptable	Ecart
<b>Cl. Courante privée</b>	2 724 349 096	2 846 961 442	122 612 346
<b>Cl. Spéciale privée</b>	234 217 425	895 662 944	661 445 519
<b>Cl. Courante privée travaux</b>	11 172 272	29 358 654	18 186 382
<b>Cl. Spéciale privée travaux</b>	4 225 021	17 645 720	13 420 699
<b>Clients frais de timbre</b>		38 560 400	- 38 560 400
<b>Cl. Courante contentieux privée</b>	1 195 077 750	1 195 077 550	-200
<b>Cl. Spéciale contentieux privée</b>	400 312 521	400 312 521	0
<b>Cl. Courante contentieux privée Travaux</b>	2 461 014	2 461 014	0
<b>Cl. Spéciale contentieux privée Travaux</b>	11 527 011	11 527 011	0
<b>CLIENTELE PRIVEE TOTAL</b>	<b>4 583 342 110</b>	<b>5 437 567 256</b>	<b>854 225 146</b>
<b>Cl. Courante Admin.</b>	1 143 639 666	1 062 471 931	-81 167 735
<b>Cl. Spéciale Admin.</b>	6 698 990 069	5 956 763 859	-742 226 210
<b>Cl. Courante Admin. travaux</b>	16 904 593	12 005 957	-4 898 636
<b>Cl. Spéciale Admin. travaux</b>	180 322 677	132 217 164	-48 105 513
<b>Cl. Courante contentieux Admin.</b>	240 490 381	240 490 381	0
<b>Cl. Spéciale contentieux Admin.</b>	181 678 284	181 678 284	0
<b>Cl. Courante contentieux Admin. Travaux</b>	1 712 934	1 712 934	0
<b>Cl. Spéciale contentieux Admin. Travaux</b>	1 174 094	1 174 094	0
<b>CLIENTELE ADMINISTRATIVE TOTALE</b>	<b>8 464 912 698</b>	<b>7 588 514 604</b>	<b>-876 398 094</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>13 048 254 808</b>	<b>13 026 081 590</b>	<b>-22 173 218</b>

REPUBLIQUE DE DJIBOUTI  
Ministère de l'Economie, des Finances, et de la Planification, chargé de la Privatisation  
Direction du Trésor et de la Comptabilité Publique  
RAPPORT D'AUDIT  
Electricité de Djibouti

---

Contrôle de cohérence des comptes « clients »

La situation des créances, démontre par type de client et par nature d'opération des écarts injustifiés entre la balance auxiliaire (clients) et la balance générale.

*Nous observons :*

- un écart positif de **854.225.146** FDJ sur la clientèle privée.
- un écart négatif de **-876.398.094** FDJ relatif à la clientèle administrative.

Par ailleurs, il faut noter que le portefeuille client garde en compte des créances anciennes dont le caractère irrécouvrable et l'inexistence juridique sont devenus irréversibles, c'est le cas notamment de vieilles entités privées de la place tel que (S.O.P.I.N.A.D) ou encore (BOULANGERIE DE FRANCE).

Nous estimons qu'il est prépondérant que l'EDD entreprenne un processus de collecte d'informations objectives et indispensables à l'actualisation des créances anciennes afin de tenir compte de l'évolution du risque d'impayé, eu égard à la dégradation de la situation économique de certains clients voir l'admission en perte des valeurs déclarées irrécouvrables.

b) Autres créances

Il s'agit des créances autres que celles concernant la vente de produits de l'entreprise. La composition et l'évolution de ce poste se détaillent ainsi :

<b>Eléments</b>	<b>31/12/2007</b>
Avances au personnel	54 204 956
Etat dettes croisées	4 363 557 066
Autres débiteurs. divers	417 953 955
Sinistre	33 414 784
Compte d'attente avance au personnel	31 744 625
Divers en attente	4 286 077
Avance en attente	14 411 900
<b>Valeurs brutes</b>	<b>4 919 573 363</b>
Provisions	2 937 872 657
<b>Valeurs nettes</b>	<b>1 981 700 706</b>

REPUBLIQUE DE DJIBOUTI  
Ministère de l'Economie, des Finances, et de la Planification, chargé de la Privatisation  
Direction du Trésor et de la Comptabilité Publique  
RAPPORT D'AUDIT  
Electricité de Djibouti

---

L'examen des comptes « autres créances » fait appel aux commentaires suivants :

- Le Compte « avances au personnel » affiche une somme de 54.204.956 FDJ au 31/12/07

Pour rappel, ce compte doit être soldé à la fin de chaque exercice.

Il ressort de nos travaux que des avances et acomptes ont été accordés sans qu'il soit établi un échéancier de remboursement des différents bénéficiaires.

Par ailleurs, le montant des avances et acomptes comprend certains versements dont la durée de remboursement est de plus de un an.

Il s'agit en réalité de prêts au personnel qu'il conviendrait de comptabiliser comme tel.

- La rubrique « Etat dettes croisées » présente en fin d'exercice un solde de 4 363 557 066 FDJ.



**NOTE 7**                      **COMPTES DE REGULARISATION**

Les écarts de conversion correspondent à la prise en compte de l'appréciation des devises d'emprunt par rapport aux francs de Djibouti.

Cette appréciation s'accompagne de la dotation d'une provision pour risque de change.

Les comptes financiers de l'établissement présentent :

- Un écart de conversion actif de 605 167 580 FDJ.
- un écart de conversion passif de 22 522 013 FDJ.

## **NOTE 8**                      **LES CAPITAUX PROPRES**

Le détail des capitaux propres au 31/12/2007 se présente comme suit :

<b>Capitaux propres</b>	<b>Au 31/12/2006</b>	<b>Au 31/12/2007</b>	<b>Variations</b>
Capital	308 297 097	308 297 097	0
Réserves	8 107 531 039	8 107 531 039	0
Report à nouveau	-4 959 921 503	-5 584 144 986	-624 223 483
Résultat net	-624 223 483	-790 442 761	-166 219 278
Subventions	625 433 719	809 520 198	184 086 479
<b>TOTAL</b>	<b>3 457 116 869</b>	<b>2 850 760 587</b>	<b>606 356 282</b>

Nos contrôles ont porté essentiellement sur les rubriques suivantes :

- Les réserves

Les réserves sont généralement composées de reports de résultat *a priori* bénéficiaires.

Bien qu'elles soient de nature variées, les réserves restent néanmoins assujetties à une réglementation générale ou à une décision expresse du conseil d'administration.

Les réserves de l'Etablissement sont composées de réserve dite « diverses » d'un montant de 6.401.276.956 FDJ et de réserves « spéciales » d'une valeur de 1.706.254.956 FDJ.

Les modalités de constitution et l'historique de ces réserves n'ont pas été apportés. Par contre, il y a lieu de préciser qu'aucune réserve **réglementaire** et **légal**e n'a été constituée.

- Le résultat net

Le déficit de l'exercice 2007 a sensiblement augmenté, soit une variation de 166 219 278 FDJ, s'expliquant en partie par des événements liés à la conjoncture mondiale (essentiellement la hausse du prix du carburant).

REPUBLIQUE DE DJIBOUTI  
Ministère de l'Economie, des Finances, et de la Planification, chargé de la Privatisation  
Direction du Trésor et de la Comptabilité Publique  
RAPPORT D'AUDIT  
Electricité de Djibouti

---

-Les subventions

Elles correspondent aux travaux d'extension de réseaux facturés sur les tiers par l' EDD. Les sommes ainsi reçues sont comptabilisées et traitées à la clôture de chaque exercice conformément aux normes comptables qui régissent

Elles se détaillent ainsi :

<b>Eléments</b>	<b>Soldes au 31/12/2006</b>	<b>Soldes au 31/12/2007</b>	<b>Variations</b>
Participation des tiers aux investissements	721 646 081	780 676 025	59 029 944
Subventions sur travaux en cours	349 356 605	447 323 566	97 966 961
<b>Valeurs brutes</b>	<b>1 071 002 686</b>	<b>1 227 999 591</b>	<b>156 996 905</b>
Amortissements	445 568 967	418 479 393	27 089 574
<b>Valeurs nettes</b>	<b>625 433 719</b>	<b>809 520 198</b>	<b>184 086 479</b>

L'examen des comptes de cette rubrique n'appelle pas de commentaire particulier.

## **NOTE 9                    PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES**

L'évolution de cette rubrique est la suivante :

<b>Eléments</b>	<b>Au 31/12/2006</b>	<b>Au 31/12/2007</b>	<b>Variations</b>
Provisions pour pertes de change	204 863 646	617 217 733	412 354 087

La couverture du risque de change constituée par l'établissement au cours de l'exercice sus visée s'élève à 617 217 733 FDJ.

Conformément au principe de prudence, la base de cette couverture repose sur l'ensemble des pertes probables de devise relatives à l'exercice.

Nous constatons cependant que les provisions pour pertes de change ne couvrent pas la totalité des pertes potentielles mais sont destinés à prévenir uniquement les risques liés aux emprunts.

Les dettes fournisseurs libellées en devises étrangères restent non couvertes.

REPUBLICQUE DE DJIBOUTI  
Ministère de l'Economie, des Finances, et de la Planification, chargé de la Privatisation  
Direction du Trésor et de la Comptabilité Publique  
RAPPORT D'AUDIT  
Electricité de Djibouti

---

**NOTE 10**                      **EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES**

A) Emprunts

La situation des emprunts au 31/12/2007 se présente ainsi

<b>Emprunts</b>	<b>Situation au 01/01 2007</b>	<b>Montants reçus en 2007</b>	<b>Montants remboursés</b>	<b>Situation 31/12/07</b>	<b>Situation 31/12/07 après conversion</b>
BEI 89	27 619 449		13 672 069	13 947 380	17 284 449
BID 99	915 686 479		50 870 981	864 815 498	930 812 847
IDA 89	30 301 540			30 301 540	30 004 636
OPEP FUND 06	292 599 064	501 518 908		794 117 972	793 127 769
FADES 99	1585 492 451		86 819 760	1498 672 691	1663 137 534
FADES 03	1818 051 734			1818 051 734	1898 726 909
FADES 04	729 386 010	692 334 832		1421 720 842	1499 772 896
BAD/FAD		177 527 144		177 527 144	195 966 984
FK 99	1870 203 233		149 387 200	1720 816 033	1915 017 283
OPS	10 000 000		10 000 000		
BCI-MR		800 000 000	638 000 039	161 999 961	161 999 961
ICB		177 721 000	71 088 400	106 632 600	106 632 600
ICB/OPS		946 000 000		946 000 000	946 000 000
<b>Total</b>	<b>7 279 339 960</b>	<b>3 295 101 884</b>	<b>1 019 838 449</b>	<b>9 554 603 395</b>	<b>10 158 483 869</b>

B) Avances sur consommations

Elles représentent les sommes facturées lors des branchements neufs ou à l'occasion d'un nouvel abonnement.

Elles se composent des :

- avances sur consommations non identifiées pour un montant de 224 693 099
- avances sur consommations BT sur ordinateur pour une valeur de 457 113 748
- avances sur consommations MT sur ordinateur pour un solde de 120 978 082

Nous avons vérifié l'évaluation des dettes financières au 31/12 2007 ; de même que la comptabilisation des charges financières et le respect du principe comptable de séparation des exercices.

Aucune anomalie significative n'a été relevée.

REPUBLICUE DE DJIBOUTI  
Ministère de l'Economie, des Finances, et de la Planification, chargé de la Privatisation  
Direction du Trésor et de la Comptabilité Publique  
**RAPPORT D'AUDIT**  
Electricité de Djibouti

---

**NOTE 11**                      **DETTES À COURT TERME**

La composition des dettes exigibles s'établit ainsi :

<b>Eléments</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>Variation</b>
Dettes Fournisseurs	1 395 792 004	2 750 189 305	1 354 397 301
Dettes Fiscales et Sociales	2 451 540 677	3 511 169 203	1 059 628 526
Autres dettes d'exploitation	59 551 735	20 146 393	-39 405 342
Dettes diverses	3 419 778 930	3 412 203 127	-7 575 803
<b>TOTAL</b>	<b>7 326 663 346</b>	<b>9 693 708 028</b>	<b>2 367 044 682</b>

9-1 Les dettes fournisseurs

<b>Eléments</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>Variation</b>
Fournisseurs	1 315 533 035	1 312 244 424	-3 288 611
Fournisseurs Retenue de garantie	10 661 841	13 530 820	2 868 979
Fournisseurs d'Immobilisations	14 018 908	1 388 073 856	1 374 054 948
Fournisseurs factures non parvenue	55 262 009	39 687 542	-15 574 467
Fournisseurs avances non versées	316 211	- 3 347 337	-3 031 126
<b>TOTAL</b>	<b>1 395 792 004</b>	<b>2 750 189 305</b>	<b>1 354 397 301</b>

Les dettes fournisseurs enregistrent une hausse considérable par rapport à l'exercice précédent, les principaux fournisseurs sont :

Locaux :                      Senex  
                                    Shell  
                                    Marill  
                                    Horizon DFZ etc.....

Etrangers :                Fall Oil  
                                    Warsilat  
                                    Transfix etc.....

REPUBLICQUE DE DJIBOUTI  
Ministère de l'Economie, des Finances, et de la Planification, chargé de la Privatisation  
Direction du Trésor et de la Comptabilité Publique  
**RAPPORT D'AUDIT**  
Electricité de Djibouti

---

9.2 Les dettes fiscales et sociales

<b>Eléments</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>Variations</b>
Personnel rémunérations dues	2 093 755	86 051 352	83 957 597
Personnels charges à payer	254 820 555	294 033 791	39 213 236
Retenues opposition essai	5 265 645	5 021 943	- 243 702
Cotisations - syndicales	3 620 432	1 827 155	- 1 793 277
Cotisation - part ouvrière	41 388 001	94 409 464	53 021 463
CNR - fonctionnaire	2 172 038	2 092 884	- 79 154
Rente Viagères	2 235 881	2 526 607	290 726
Organismes sociaux	33 612 654	39 547 859	5 935 205
Etat - impôt s/ salaire	116 021 149	158 121 819	42 100 670
Etat- impôt s/ Bénéfice	27 299 434	27 299 434	-
Patente impôt foncier IMF	192 172 124	177 046 945	-15 125 179
Etat timbre collecté	211 419 984	64 642 180	- 146 777 804
Contribution patriotique	-	-	-
TIC surtaxe à compenser	1 559 419 025	2 613 146 638	1 053 727 613
<b>TOTAL</b>	<b>2 451 540 677</b>	<b>3 511 169 203</b>	<b>1 048 354 704</b>

- Les dettes sociales

Dans le cadre de nos travaux sur les charges sociales, nous constatons que les cotisations patronales sont calculées sur la base d'un taux abrogé de 12%.

Cette situation présente le risque d'un éventuel redressement en raison de l'écart constaté entre les cotisations réelles de l' EDD (au taux de 12%) et celles réclamées par la Caisse Nationale de Retraite (au taux de 14%).

- Les dettes fiscales

Le montant des dettes fiscales inscrit au bilan n'est pas justifié.

Il est différent de celui qui apparaît sur le bordereau de situation établi par l'administration fiscale.

### 9.3 Les dettes diverses

Les dettes diverses de l'établissement d'une valeur total de **3.412.203.127** FDJ s'expriment de la manière suivante :

Créditeurs divers.....	3.394.025.138
Encaissements à justifier.....	6.031.697
Retenu décès.....	6.164.224
Retenu pèlerinage.....	5.350.168
Retenu mosquée.....	631.900

Nos observations portent principalement sur la rubrique «Créditeurs divers »

Les éléments qui composent le solde de ce poste ainsi que l'ensemble des pièces justificatives se rapportant, nous ont été communiqué.

#### Composition du poste.

- Six groupes électrogènes estimés à 2.692.468.500 FDJ reçus de l'Ethiopie et payé par l'Etat.
- Un prêt de 211.511.567 FDJ contracté par l' EDD auprès de la banque Européenne d'investissement et payé par l'Etat.
- L'approvisionnement en fuel d'une valeur de 252.187.856 FDJ auprès de la société « SHELL » prise en charge par l'Etat.

#### Analyse et commentaire.

La créance de l'Etat sur l' EDD, ne faisant pas l'objet d'une quelconque convention de dettes croisée dépasse les trois milliards cent cinquante millions de francs (3 150 000 KFDJ).

Etant donné que les déficits cumulés de l'établissement sont de l'ordre de 7.633.676.028 FDJ dont 2.049.531.042 FDJ de pertes uniquement pour l'exercice 2007.

Nous suggérons que l' EDD convienne avec les autorités compétentes de l'Etat à un accord plus judicieux requalifiant ces sommes comptabilisées en compte « d'attente » en subvention d'exploitation.



REPUBLICUE DE DJIBOUTI  
Ministère de l'Economie, des Finances, et de la Planification, chargé de la Privatisation  
Direction du Trésor et de la Comptabilité Publique  
**RAPPORT D'AUDIT**  
Electricité de Djibouti

12.1.2 Achats non stockés

<b>Eléments</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>Variation</b>
Carburant Véhicules	49 159 401	53 540 966	4 381 565
Matériel Equipement travaux	50 828 220	62 732 850	11 904 630
Eau	36 000 343	43 887 753	7 887 410
Consommation Energie	65 553 975	61 868 129	- 3 685 846
Matériel de Prod Non Stocké	167 649 680	241 217 008	73 567 328
Mat de Distribution Non Stocké	15 290 487	23 204 816	7 914 329
Fournitures d'entretiens locaux	25 007 721	8 631 288	- 16 376 433
Petit outillage	11 241 807	3 886 764	- 7 355 043
Matériel mobilier de bureau	5 797 483	1 786 188	- 4 011 295
Pièce rechanges Véhicules	17 686 920	18 410 637	723 717
Autres fournitures	30 697 289	26 863 657	- 3 833 632
Fournitures de bureau	26 155 316	22 882 756	- 3 272 560
Tenues de travail	7 209 500	12 061 597	4 852 097
Matières consommables	21 315 097	20 312 381	- 1 002 716
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>529 593 239</b>	<b>601 286 790</b>	<b>71 693 551</b>
<b>TOTAL AUTRES ACHATS</b>	<b>1 252 571 963</b>	<b>1 497 758 515</b>	<b>245 186 552</b>

12.1.3 Charges externes

<b>Eléments</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>Variation</b>
Locations immobilières	11 340 000	10 800 000	- 540 000
Locations mobilières	5 879 149	8 402 750	2 523 601
Entretien et Réparation	539 733 778	637 300 862	97 567 084
Maintenance Informatique	38 101 353	20 507 977	- 17 593 376
Assurances	28 248 985	28 857 439	608 454
Etudes et recherches	107 698	-	- 107 698
Documentations Générales	200 634	65 710	- 134 924
Document Techniques	756 764	483 359	- 273 405
Formations professionnelles	5 848 945	1 134 000	- 4 714 945
Personnes intérimaires	4 870 276	6 169 962	1 299 686
Rémunérations Transitaires	9 239 938	25 021 087	15 781 149
Honoraires	25 680 027	6 404 450	- 19 275 577
Actes et contentieux	2 407 000	2 177 550	- 229 450
Autres frais divers	3 502 737	3 681 768	179 031
Annonces et pub	3 203 000	5 610 139	2 407 139
Catalogues et imprimés		104 724	104 724
Transport	87 362 202	99 687 446	12 325 244
Missions, Voyages, Deplac	77 549 164	53 702 086	- 23 847 078
Frais Postaux & Télécom	59 002 109	67 933 912	8 931 803
Frais Bancaires	24 990 381	10 462 290	- 14 528 091
Concours divers	4 040 000	4 050 000	10 000
Frais de recrutement	300 000	320 000	20 000
Formation ext. du Personnel	12 438 622	3 584 750	- 8 853 872
<b>TOTAL</b>	<b>944 802 762</b>	<b>996 462 261</b>	<b>51 659 499</b>

REPUBLICUE DE DJIBOUTI  
Ministère de l'Economie, des Finances, et de la Planification, chargé de la Privatisation  
Direction du Trésor et de la Comptabilité Publique  
RAPPORT D'AUDIT  
Electricité de Djibouti

12.1.4 Impôts et taxes

<b>Eléments</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>Variation</b>
TIC sur Consommation	1 726 377 978	2 115 992 953	389 614 975
TIC sur matériels	336 969 913	407 747 525	70 777 612
Droits d'enregistrement	150 000	500	- 149 500
Autres	103 262 840	115 387 585	12 124 745
<b>TOTAL</b>	<b>2 166 760 731</b>	<b>2 639 128 563</b>	<b>472 367 832</b>

12.1.5 Charges du personnel

<b>Eléments</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>Variation</b>
Salaires de Base	951 375 764	990 505 849	39 130 085
Congés payés	47 152 477	96 558 849	49 406 372
Primes et Gratification	163 916 926	161 109 707	- 2 807 219
Indemnité, avantages	152 073 962	159 505 397	7 431 435
Supplément familial	1 070 612	1 046 712	-23 900
Heures supplémentaires	254 030 905	269 346 107	15 315 202
<b>Rémunération</b>	<b>1 569 550 068</b>	<b>1 678 072 621</b>	<b>108 522 553</b>
Cotisations OPS	218 557 515	227 644 166	9 086 651
Cotisation CNR	5 405 049	5 285 555	- 119 494
<b>Cotisations sociales</b>	<b>223 962 564</b>	<b>232 929 721</b>	<b>8 967 157</b>
Verst au syndicat	790 000	720 000	- 70 000
Frais médicaux	7 617 997	9 690 619	2 072 622
Rentes viagères	1 901 748	1 680 496	- 221 252
Verst ACT Sportives		50 000	50 000
<b>Autres</b>	<b>10 309 745</b>	<b>12 141 115</b>	<b>1 831 370</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 803 822 377</b>	<b>1 923 143 457</b>	<b>119 321 080</b>

12.1.6 Charges exceptionnelles

<b>Eléments</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>Variation</b>
Dons et libéralités	16 724 138	22 197 125	5 472 987
Charges sur exercices antérieurs	117 680 018	603 390 457	485 710 439
Valeur nette comptable	122 334 405	39 830	- 122 294 575
Autres	4 075 633	17 987	- 4 057 646
<b>TOTAL</b>	<b>260 814 194</b>	<b>625 645 399</b>	<b>364 831 205</b>

REPUBLICUE DE DJIBOUTI  
Ministère de l'Economie, des Finances, et de la Planification, chargé de la Privatisation  
Direction du Trésor et de la Comptabilité Publique  
**RAPPORT D'AUDIT**  
Electricité de Djibouti

---

### 12.3 Ventes Energie

<b>Eléments</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>Variation</b>
Ventes BT*	5 306 689 732	6 247 804 235	941 114 503
Ventes MT*	6 501 673 714	7 462 163 788	960 490 074
Energie Estimé	119 454 267	102 542 814	- 16 911 453
Energie au compteur	75 451 162	- 42 373 983	- 117 825 145
<b>TOTAL</b>	<b>12 003 268 875</b>	<b>13 770 136 854</b>	<b>1 766 867 979</b>
* BT : Basse Tension			
MT: Moyenne Tension			

### 12.4 Autres Produits

<b>Eléments</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>Variation</b>
Travaux	279 272 309	243 260 724	- 36 011 585
Prestations de services	-	313 200	313 200
Locations diverses	437 712	416 712	- 21 000
Cession de Matériel	4 880 272	8 583 530	3 703 258
<b>TOTAL</b>	<b>284 590 293</b>	<b>252 574 166</b>	<b>- 32 016 127</b>

### 12.5 Produits exceptionnels

<b>Eléments</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>Variation</b>
Pénalité Achats/Ventes	78 502 000	75 837 000	- 2 665 000
Recettes sinistres	32 705 349	23 035 624	- 9 669 725
Produits exercice antérieur	54 731 754	19 908 122	- 34 823 632
Produit cession élément d'actif	250 000	1 700 000	1 450 000
Subvention virée au résultat	67 865 001	60 053 212	- 7 811 789
Autres produits exceptionnels	187 950 583	2 015 487	-185 935 096
Transferts de charge	49 772 350		- 49 772 350
<b>Total produits exceptionnels</b>	<b>471 777 037</b>	<b>182 549 445</b>	<b>- 289 227 592</b>

REPUBLIQUE DE DJIBOUTI  
Ministère de l'Economie, des Finances, et de la Planification, chargé de la Privatisation  
Direction du Trésor et de la Comptabilité Publique  
RAPPORT D'AUDIT  
Electricité de Djibouti

---